



FUNDACIÓN  
CONSEJO  
**ESPAÑA**  
**INDIA**

**SPAIN**  
**INDIA**  
COUNCIL  
FOUNDATION

# **SEMINAR ON LEGAL & FINANCIAL FRAMEWORK FOR THE INTERNATIONALIZATION AND INVESTMENTS IN INDIA**

CAIXAFORUM BARCELONA • SEPTEMBER 19<sup>TH</sup>

**The Indian expert asserts that the banking sector in his country is robust, technologically-based and in full expansion**

# **Tushar Pandey**

## **“I’m optimistic about the economic future of India”**

During the seminar organised by the Spain-India Council Foundation and the Chamber of Commerce of Barcelona addressing the legal and financial framework for internationalisation in India, Tushar Pandey gave a speech, which was met with applause, on the banking and financial situation in the Asian country. Pandey is president and head of the Public and Social Policy Management Group at Yes Bank India and member of its Management Committee.

Pandey was invited to participate

in this event, held at CaixaForum Barcelona on Thursday the 19th of September, as a result of his ample experience in project financing via PPP (public-private partnerships) and Project Finance, his technical advisory service to the government of India on privatising infrastructures, and for his participation in the management team of Yes Bank, one of India’s banks that shows the greatest support for financing foreign companies’ projects in India. Tushar Pandey began his speech with a positive message: “I’m optimistic about

the economic future of India.” According to Pandey, India will continue to grow and consolidate its economy over the next few years. The rupee will stabilise and India will experience an approximate 5.3% growth during the next fiscal year thanks to its large internal market. The Indian expert added that the upcoming elections in the Asian country are good news as many regulations favouring market liberalisation will be sped up over the next few months.

According to Tushar Pandey, the

banking sector in India is robust, technologically-based and in full expansion. Rural banks and urban cooperative banks in India reach the entire public, in a market where 83% of branches belong to public banking entities. Private Indian banks are consolidating their presence in tune with economic growth. The Reserve Bank of India is taking necessary measures to consolidate the sector, a policy that is likely to be further implemented under the new governor, Raghuram Rajan, former chief economist to the International Monetary

Fund. Over the next few months, the government is expected to approve new licenses for the introduction of new private banks in the sector.

During the seminar, Pandey explained that the fiscal system is diverse and complicated but is continuously undergoing reforms, with efforts focused on simplification and streamlining tax procedures. Furthermore, the foundation is being laid for a unified system that will facilitate the tax framework for foreign companies in India. A decrease

in the corporate tax rate is expected as well as regulatory changes for a new value added tax. The Indian expert stated that investments under the automatic route (100% of investments with no government approval) are essential for the development of the country’s main projects, most notably those concerning transport infrastructure.

Tushar Pandey singled out the Delhi-Mumbai Industrial Corridor as a major driving force to growth in India. The entire corridor will be connected by a railway to serve



freight traffic and a highway connecting nine specialised industrial hubs. Foreign investors are committed to developing these nine industrial centres as is the case of Japan in Rajasthan and the USA in Gujarat. This is the first industrial corridor project which will be followed by others such as the Delhi-Kolkata Industrial Corridor and the Chennai-Bangalore Industrial Corridor. Pandey explained that all infrastructure sectors, from ports and airports to roads, are undergoing renewal and need the experience, technology and know-how of foreign companies. The government of India along with the Planning Commission have announced primarily financing large projects through the PPP model.

The Indian expert also provided information on bilateral trade between Spain and India, which has increased by over 30% in the last 5 years. More than 140 Spanish companies are present in the country and work with the various sources of local financing. Business opportunities for the Spanish economy in India exist in many sectors: agricultural transformation in terms of technology, renewable energy, the railway system, which is undergoing modernisation through PPP (including high speed trains), ports and airports. Additionally, sports infrastructures, entertainment and tourism also need the technology and experience of Spanish companies, as Pandey pointed out in his speech.

Tushar Pandey concluded his speech with the same optimistic message he opened with.



According to the Indian expert, the market in his country offers many opportunities, and private Indian banks are willing to provide financing to Spanish companies for the development of their projects in India.

In addition to participating in the seminar, on Friday the 20th, the Indian expert also attended an interesting meeting and colloquium with Spanish public institutions and entities in PPP and infrastructures, organised by Casa Asia and the Spain-India Council Foundation at Casa Asia, Barcelona.





# India opens doors to foreign investment

**Satvik Varma encourages Spanish companies to discover and invest in the opportunities his country has to offer.**

Satvik Varma, a renowned lawyer, an opinion maker in local media and future leader of India, discussed the legal framework and its essential elements for internationalisation in India on Thursday the 19th of September at CaixaForum Barcelona during a seminar organised by the Spain-India Council Foundation and the Barcelona Chamber of Commerce.

Varma addressed the issue from a macro level, presenting the Indian legal and judicial framework, as well as a

micro level, discussing the concrete legal aspects to internationalisation in India. Using the image of an onion, he esteemed that patience is needed when investing in India; the layers need to be removed one by one but in the end the taste is sweet. Indeed the sheer growth of India's internal market confirms just that.

On the legal protection of country investments, Satvik Varma asserted that rule of law governs in India. The Asian country has the longest



constitution in the world, inspired by British legal and judicial values. Although it is said that it can take decades to resolve a legal claim in India, Varma emphasised that a special procedure exists for commercial and corporate cases. Regulated since 1996, the conciliation and arbitration system constitutes a fast track to speedy justice.

Regarding laws, the Indian lawyer highlighted that, along with legislation from the Union Government, legislation

from state governments and municipal regulations also need to be taken into account, which may complicate the understanding of laws applicable in each subject. Nevertheless, this complex system has certain advantages, such as, for example, strong regulation of intellectual protection. This comes as an added value for India when compared to its developing neighbour, China. Likewise, competition regulations in India are solid under the protection of the Competition Law.

# SEMINARIO SOBRE EL MARCO JURÍDICO Y FINANCIERO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN E INVERSIONES EN INDIA

CAIXAFORUM BARCELONA / 19 DE SEPTIEMBRE DE 2013



During his speech at the seminar, Satvik Varma further explained to attendees that not all investments in India require approval from the government. Certain sectors considered important for the country's economy such as defence or telecommunications need approval; however, for all other sectors a fast track exists, and this is precisely where Spanish investment interests lie. Furthermore, Varma confirmed the substantial changes the regulation of investment restrictions is undergoing, insofar that it can now be said that India is open to investment. The Indian expert indicated the infrastructure sector as receiving the highest investment from Spain. Currently, large projects are underway and it is precisely in this area where the country is in

great need. Spanish companies are also creating a foothold in biotechnology, the textile sector and cinema. With regards to the possibilities for establishing companies in India, he confirmed the existence of a range of options adapting to the needs of foreign companies. Satvik Varma pointed out that processing times have been significantly reduced, although improvements still need to be made in terms of time and procedure.

According to Varma, the advantages of the Indian market are the unstoppable growth of its inner market, its young English-speaking workforce with university educations and entrepreneurship and the democracy and rule of law in India. Moreover, he placed importance on understanding



the country so as to avoid stereotypes and to successfully engage in business. Varma concluded his speech by encouraging Spanish companies to discover and invest in business opportunities in India. Furthermore, he mentioned that with the upcoming elections, the next few months will be very interesting for foreign investors in the Asian country as these could bring about changes.

During his stay in Spain, Satvik Varma also participated in meetings with students in IE Business School Madrid and ESADE Business School Barcelona as well as institutional meetings with the Ministry of Foreign Affairs and Cooperation, Elcano Royal Institute and the Embassy of India in Madrid.



FUNDACIÓN  
CONSEJO  
**ESPAÑA**  
**INDIA**

**SPAIN**  
**INDIA**  
COUNCIL  
FOUNDATION

**PRESIDENT**

- › D. Antonio Escámez, Santander Bank

**VICE-PRESIDENT**

- › D. Juan M<sup>a</sup> Nin, CaixaBank

**VICE-PRESIDENT**

- › D. Mohan Chainani, Chaincorp

**SECRETARY GENERAL**

- › D. Manuel Cacho, Ministry for Foreign Affairs and Cooperation

**PATRONS**

- |  |   |
|--|---|
| › Abertis  | › Gas Natural Unión Fenosa                          |
| › Acciona  | › Generalitat de Catalunya                          |
| › Grupo Agbar                                      | › Navantia  |
| › Alianza 4 Universidades                          | › ICEX  |
| › Antares  | › IE Business School                                |
| › Ajuntament de Barcelona                          | › Indra   |
| › Ayuntamiento de Madrid                           | › Instituto Cervantes                               |
| › BBVA   | › Isolux Corsán                                     |
| › Casa Asia  | › la Caixa  |
| › Casa de la India                                 | › Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación |
| › Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | › Ministerio de Educación, Cultura y Deporte        |
| › Chaincorp  | › OHL   |
| › ESADE  | › Promomadrid                                       |
| › España Expansión Exterior                        | › PricewaterhouseCoopers                            |
| › FCC  | › Repsol  |
| › Fundación Focus Abengoa                          | › Santander   |
| › Fundación Ramón Areces                           | › Tata Hispano                                      |
| › Fundación San Ezequiel Moreno                    | › Técnicas Reunidas                                 |
| › Universidad.es                                   | › Universidad de Valladolid                         |
| › Gamesa   |   |
| › Garrigues  |   |

**SPAIN-INDIA COUNCIL FOUNDATION**

C/ Serrano Galvache, 26. Torre Norte, planta 9<sup>a</sup>  
Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

28033 Madrid (ESPAÑA)

[www.spain-india.org](http://www.spain-india.org)



FUNDACIÓN  
CONSEJO  
**ESPAÑA**  
**INDIA**

# SEMINARIO SOBRE EL MARCO JURÍDICO Y FINANCIERO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN E INVERSIONES EN INDIA

CAIXAFORUM BARCELONA • 19 DE SEPTIEMBRE

**El experto indio destaca que el sector bancario de su país es robusto, tecnológico y en pleno crecimiento**

## **Tushar Pandey**

### **“Soy optimista sobre el futuro económico de India”**

Durante el seminario organizado por la Fundación Consejo España-India y la Cámara de Barcelona sobre el marco jurídico y financiero para la internacionalización en India, Tushar Pandey impartió una aplaudida conferencia sobre el marco bancario y financiero del país asiático. Pandey es presidente y responsable del Departamento de Dirección de Políticas Públicas y Sociales de Yes Bank India y miembro de su Comité de Dirección.

Pandey fue invitado a esta actividad, celebrada en CaixaForum Barcelona el pasado

jueves 19 de septiembre, por su extensa experiencia en la financiación de proyectos vía PPP (Partenariados Público-Privados) y Project Finance, su asesoramiento técnico al Gobierno de India en la privatización de las infraestructuras y su participación en el equipo de dirección de Yes Bank, uno de los bancos indios que más apoya en la financiación de los proyectos de empresas extranjeras en India. Tushar Pandey comenzó su conferencia con un mensaje positivo: “Soy optimista sobre el futuro económico de India”. Para Pandey, India continuará creciendo

y consolidando su economía en los próximos años. La rupia se estabilizará e India crecerá en torno al 5.3% en el próximo año fiscal gracias a su gran mercado interior. El experto indio añadió que las próximas elecciones en el país asiático son una buena noticia porque muchas regulaciones que favorecen la liberalización del mercado se acelerarán en los próximos meses.

Según Tushar Pandey el sector bancario en India es robusto, tecnológico y en pleno crecimiento. Los bancos rurales y las cooperativas bancarias

urbanas indias llegan hasta la totalidad del público, en un mercado donde todavía el 83% de las sucursales pertenecen a entidades bancarias públicas. Los bancos privados indios están consolidando su presencia al compás del crecimiento económico y la reserva federal de India (Reserve Bank of India) está dando los pasos necesarios para la consolidación del sector, política que parece que seguirá adoptando el nuevo gobernador, Raghuram Rajan, quien fue Director Económico jefe en el Fondo Monetario Internacional. En los próximos meses se espera la

aprobación por parte del Gobierno de nuevas licencias para la entrada de nuevos bancos privados en el sector.

Durante el seminario Pandey explicó que el sistema fiscal es diverso y complejo pero que está en continuo proceso de reforma hacia una simplificación y racionalización impositiva. Además, se están poniendo las bases para un sistema unificado que facilitará el marco impositivo de las empresas extranjeras en India y se espera una reducción de la tasa del impuesto de sociedades y el

cambio regulatorio hacia un nuevo impuesto sobre el valor añadido. El experto indio afirmó que las inversiones por la vía automática (100% de inversión sin permiso del Gobierno), están siendo esenciales para el desarrollo de los principales proyectos del país, fundamentalmente en lo que respecta a las infraestructuras de transporte.

Tushar Pandey señaló el Delhi-Mumbai Industrial Corridor como la gran apuesta para el crecimiento en India. Todo el corredor estará conectado por una línea de ferrocarril de mercancías y por



una autopista que unirá nueve polos industriales especializados. Los inversores extranjeros están apostando por desarrollar estos nuevos centros industriales, como es el caso de Japón en Rajasthan o EEUU en Gujarat. Éste es el primer proyecto de corredor industrial, al que le seguirán otros como el Delhi-Kolkata Industrial Corridor o el Chennai-Bangalore Industrial Corridor. Pandey explicó que todos los sectores de infraestructuras, desde puertos y aeropuertos hasta carreteras, están en pleno proceso de renovación y necesitan de la experiencia, tecnología y know-how de las empresas extranjeras. El modelo de financiación vía PPP ha sido anunciado tanto por el Gobierno de la India como por la Planning Commission como la principal vía de financiación de los grandes proyectos.

El experto indio también aportó datos sobre el comercio bilateral entre España e India, que ha crecido más de un 30% en los últimos 5 años. Más de 140 empresas españolas están presentes en el país y trabajan con las numerosas fuentes de financiación local. Son muchos los sectores que ofrecen oportunidades de negocio para la economía española en India: la transformación agraria de base tecnológica, las energías renovables, el ferrocarril, donde se desarrolla la modernización del sistema indio vía PPP (incluida la alta velocidad), puertos o aeropuertos. Pero también en infraestructuras deportivas, entretenimiento o turismo, necesitan de la tecnología y la experiencia de las empresas españolas, tal y como destacó Pandey en su intervención.



La conferencia desarrollada por Tushar Pandey concluyó con el mismo mensaje optimista con el que comenzó. Para el experto indio son muchas las oportunidades que ofrece el mercado de su país y los bancos privados indios están dispuestos a ofrecer la financiación necesaria para el desarrollo de los proyectos de las empresas españolas en India.

Además de participar en el seminario, el experto indio acudió a un interesante encuentro y coloquio con instituciones y entidades públicas españolas en PPP e infraestructuras, que organizó Casa Asia junto con la Fundación Consejo España-India el viernes 20 en Casa Asia, Barcelona.





# India se abre a la inversión extranjera

**Satvik Varma anima a las empresas españolas a que inviertan y descubran las oportunidades que ofrece el país**

Satvik Varma, reconocido abogado, influyente generador de opinión en los medios locales y futuro líder de India, abordó las claves del marco jurídico para la internacionalización en India el pasado jueves 19 de septiembre en CaixaForum Barcelona, en un seminario organizado por la Fundación Consejo España-India y la Cámara de Barcelona.

Varma desarrolló su conferencia desde lo macro, exponiendo el marco legal y judicial indio, hasta lo micro, hablando de aspectos legales concretos

de la internacionalización en India. Utilizando el símil de una cebolla, consideró que hay que ser pacientes para invertir en India, que hay que ir quitando capa tras capa, pero que el sabor final es dulce. Sin duda, su mercado interior en pleno crecimiento así lo certifica.

Sobre la protección legal de las inversiones en país, Satvik Varma afirmó que el estado de derecho rige en India. El país asiático tiene la Constitución más larga del mundo, inspirada en los valores



legales y judiciales británicos. Aunque se suele decir que en India se tarda décadas en resolver judicialmente un caso, Varma recalcó también que para los casos comerciales y empresariales existe un procedimiento especial que supone una vía rápida, el sistema de arbitraje y conciliación, regulado desde 1996.

Respecto a las leyes, el abogado indio destacó que hay que tener en cuenta no sólo la legislación del gobierno de la Unión, sino

también la de los gobiernos estatales y la regulación municipal, lo que puede llegar a complicar la comprensión de las leyes aplicables a cada materia. Sin embargo, este sistema complejo tiene ciertas ventajas, como, por ejemplo, la robusta regulación de la protección intelectual, un valor añadido que India ofrece respecto a China, otro país emergente. Del mismo modo, la regulación del derecho de la competencia en India es sólida bajo el amparo de la Ley de la Competencia.

# SEMINARIO SOBRE EL MARCO JURÍDICO Y FINANCIERO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN E INVERSIONES EN INDIA

CAIXAFORUM BARCELONA / 19 DE SEPTIEMBRE DE 2013



Durante su intervención en el seminario, Satvik Varma también explicó a los asistentes que no toda inversión en India necesita de la aprobación del Gobierno. Sí sucede con ciertos sectores considerados importantes para la economía del país, como defensa o telecomunicaciones, pero para el resto existe una vía rápida y es precisamente en ellos donde se centran los intereses inversores de España. Además, Varma afirmó que la regulación sobre las limitaciones a la inversión está cambiando sustancialmente, por lo que se puede decir que India hoy en día está abierta a la inversión. El experto indio señaló que el sector donde hay mayor inversión española es el de las infraestructuras, en el que en la actualidad se están desarrollando grandes proyectos muy necesarios para el país. Las empresas españolas

están afianzándose también en biotecnología, en el sector textil o en el cine.

Respecto a las posibilidades de constitución societaria en India, afirmó que son muy variadas y se adaptan a las necesidades de las empresas extranjeras. Satvik Varma destacó que se ha reducido significativamente los tiempos de trámite, aunque sigue siendo un aspecto mejorable tanto en tiempo como en procedimiento.

Para Varma, las ventajas del mercado indio residen en el crecimiento imparable de su mercado interior, su fuerza laboral joven, angloparlante, educada universitariamente y muy emprendedora, y en la democracia y el estado de derecho en India. Recalcó también que es muy importante entender el país para hacer



negocios y evitar estereotipos. Varma terminó su conferencia animando a las empresas españolas a que inviertan y descubran las oportunidades de negocio en India. Además, recordó que los próximos meses serán muy interesantes para los inversores extranjeros en el país asiático, ya que se acercan las elecciones y estas pueden generar cambios.

Durante su estancia en España Satvik Varma también participó en encuentros con estudiantes en IE Business School Madrid y ESADE Business School Barcelona, así como en reuniones institucionales con el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, el Real Instituto Elcano o la Embajada de India en Madrid.



FUNDACIÓN  
CONSEJO  
**ESPAÑA**  
**INDIA**

**PRESIDENTE**

- D. Antonio Escámez, Banco Santander

**VICEPRESIDENTE**

- D. Juan Mª Nin, CaixaBank

**VICEPRESIDENTE**

- D. Mohan Chainani, Chaincorp

**SECRETARIO GENERAL**

- D. Manuel Cacho, Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación

**PATRONATO**

- |   |  |
|---|--|
| ➤ Abertis   | ➤ Gas Natural Unión Fenosa                             |
| ➤ Acciona   | ➤ Generalitat de Catalunya                             |
| ➤ Grupo Agbar   | ➤ Navantia   |
| ➤ Alianza 4 Universidades                             | ➤ ICEX   |
| ➤ Antares   | ➤ IE Business School                                   |
| ➤ Ajuntament de Barcelona                             | ➤ Indra  |
| ➤ Ayuntamiento de Madrid                              | ➤ Instituto Cervantes                                  |
| ➤ BBVA  | ➤ Isolux Corsán  |
| ➤ Casa Asia   | ➤ la Caixa   |
| ➤ Casa de la India                                    | ➤ Ministerio de Asuntos Exteriores<br>y de Cooperación |
| ➤ Centro para el Desarrollo<br>Tecnológico Industrial | ➤ Ministerio de Educación, Cultura<br>y Deporte        |
| ➤ Chaincorp   | ➤ OHL  |
| ➤ ESADE   | ➤ Promomadrid  |
| ➤ España Expansión Exterior                           | ➤ PricewaterhouseCoopers                               |
| ➤ FCC   | ➤ Repsol   |
| ➤ Fundación Focus Abengoa                             | ➤ Santander  |
| ➤ Fundación Ramón Areces                              | ➤ Tata Hispano   |
| ➤ Fundación San Ezequiel Moreno                       | ➤ Técnicas Reunidas                                    |
| ➤ Universidad.es                                      | ➤ Universidad de Valladolid                            |
| ➤ Gamesa  |  |
| ➤ Garrigues   |  |

**FUNDACIÓN CONSEJO ESPAÑA-INDIA**

C/ Serrano Galvache, 26. Torre Norte, planta 9<sup>a</sup>  
Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación  
28033 Madrid (ESPAÑA)  
[www.spain-india.org](http://www.spain-india.org)